

2021-12-13

## **PM – Inriktningsförslag**

1. Vad är ett inriktningsförslag
2. Kommande arbete
3. Kommunikation
4. Bakgrund inriktningsförslag
5. Omvärldsanalys
6. Påverkan på hela kommunen
7. Påverkan på Robertsfors centralort
8. Besökare i Robertsfors
9. Inriktningsförslaget innebär

För att få en grundläggande struktur för den samhällsomvandling som beräknas ske i Robertsfors kommun behövs beslut tas om en gemensam inriktning och målbild för arbetet. Inriktningsförslaget ska peka ut i vilken riktning Robertsfors kommun vill driva samhällsutvecklingen så att detta tydliggörs för medborgare, samarbetsaktörer, investerare med flera.

Inriktningsförslaget ska ge en målbild och lägga fokus på **vad som ska uppnås** och **vad som är syftet**. **I detta förslag är målet och syftet att förverkliga Robertsfors kommuns antagna vision om att bli "7 500 invånare i Sveriges bästa kommun"**.

För att uppnå detta invånarantal måste det till exempel byggas ca 300 nya bostäder och om vi blir 10 000 invånare kommer det att behövas ca 1 300 nya bostäder i vår kommun. För att förverkliga detta kommer det att krävas planering av, och investeringar i, nya bostadsområden, vägar, teknisk infrastruktur i form av VA, el, bredband och värme. En växande befolkning kommer i sin tur att kräva en utbyggd välfärdssektor och plats för förskolor, skolor, räddningstjänst, vård måste planeras.

**Det är denna inriktning som pekas ut i detta förslag.**

Ett inriktningsförslag ska inte beröra detaljer eller ta upp **hur** saker ska göras, finansieras, se ut eller **vem** som ska bygga, använda eller äga. Dessa frågor kommer att bearbetas och utvecklas i de delprojekt som inriktningsförslaget kommer att resultera i.

### **Processer för inriktningsförslag**

När inriktningsförslaget är beslutat av kommunfullmäktig blir det ett inriktningsbeslut som pekar ut vilket mål Robertsfors kommun har för arbetet och i vilken riktning man vill driva processen.

I förslaget som redovisas här ingår ett antal ledord som förslaget tycker ska genomsyra processen, vilka styrande dokument som ligger till grund samt vilka arbeten/rapporter som försett och förser processen med kunskapsunderlag.

Det redovisas även hur ärendet ska kommuniceras och hur medborgardialoger ska genomföras. Allt detta för att processen ska bli transparent och möjlig att följa för beslutfattare, medborgare, tjänstepersoner, samarbetspartners med flera.

När inriktningsbeslutet är tagit av kommunfullmäktiga startar arbetet med att ta fram förslag och underlag på hur arbetet kan genomföras och av vem. Detta bryts ner i delprojekt enligt regler nedan vilka ska beslutas av kommunstyrelsen innan genomförande och därefter kommer följas av en politisk styrgrupp.

Bilagan tillhörande detta inriktningsförslag visar på ett (1) exempel på hur en realisering kan se ut, att förslaget är möjlig att genomföras och exempel på hur detta kan se ut. Ju längre arbetet pågår med att förverkliga inriktningsbeslutet kommer fördjupade översiktsplaner att tas fram och därefter olika detaljplaner.

## **2. Kommande arbete**

Inriktningsförslaget utgör den övergripande målbilden för vad Robertsfors kommun vill göra och i vilken riktning man vill att samhällsutvecklingen ska ta. Bifogad bilaga är bara ett (1) exempel på hur denna samhällsutveckling kan genomföras.

### **Beslutsprocess**

Vägen från inriktningsförslag till genomförande föreslås se ut som nedan:

- Inriktningsförslaget antas av kommunfullmäktiga och blir ett inriktningsbeslut.

Inriktningsbeslutet bryts ner i delprojekt som ska innehålla följande punkter:

- Delprojektets namn
- Mål
- Syfte
- Prioriteringsgrad
- Etapper
- Tidsplanering
- Organisation/ansvar
- Finansiering
- Genomförandeplan

### Styrning och kommunikation

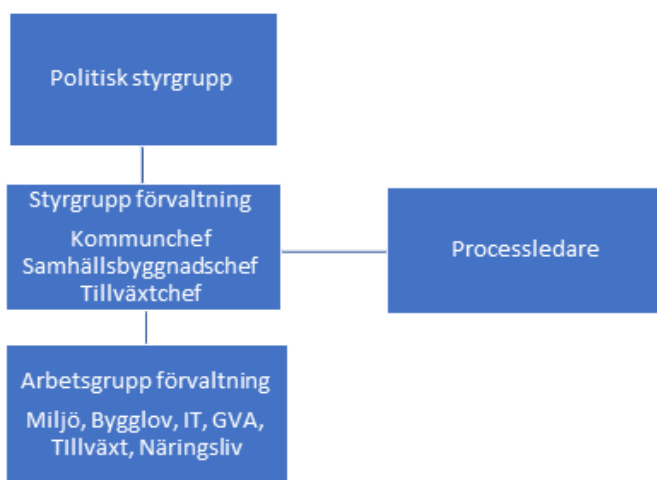
- Varje delprojekt ska gå till kommunstyrelsen för godkännande och sedan till genomförande
- Varje delprojekt följs upp av en politisk styrgrupp
- Varje delprojekt ska kommuniceras enligt kommunikationsstrategin
- Till delprojekten kommer arbetsgrupper att knytas

### Planarbete

Parallellt med arbetet med genomförandeplan måste kommunen påbörja planarbeten för att ta fram fördjupade översiktsplaner och detaljplaner för de områden man vill utveckla eller omvandla.

### Organisation

Arbetet med Norrbotniabanan (NBB) i Robertsfors kommun har idag följande organisation:



Efter inriktningsbeslutet kommer organisationen att utökas med arbetsgrupper kopplade till delprojekt. Organisationen har även samarbete och kontakter med externa aktörer/partner som Umeå och Skellefteå kommun via Nod-projektet, Trafikverket, Skellefteå kraft, Region Västerbotten, Länsstyrelsen med flera.

## 3. Kommunikation

### Kommunikationsstrategi

En kommunikationsstrategi ska upprättas för både intern- och extern kommunikation.

Den ska vara övergripande och innehålla struktur för nyhetsbrev, webb, sociala medier, pressmeddelande, forum, samråd, medborgardialoger, enkäter med mera. Även riktad information till olika målgrupper ska arbetas fram

### **Ökning av etableringar och investeringar**

Industri- och verksamhets- och bostadsområden som kan erbjuda företag som letar mark i Sverige ska planeras och visualiseras för externa aktörer.

Kommunen kommer inte att ha resurser till att finansiera alla insatser på egen hand och ska heller inte ta den rollen. Externt kapital och externa investerare kommer att vara en nyckelfråga för att lösa dessa planer. Fastighetsutvecklare och bostadsbyggare letar idag efter intressanta objekt att investera i. Kommunen måste därför långsiktigt planera för områden som intresserar denna typ av samhällsbyggare. Efter att fördjupade översiktsplaner och detaljplaner är utvecklade för att visa på kommunens vilja och intentioner kommer marken kunna tilldelas intressenter via markanvisning.

Kommunen behöver göra en utvecklingsresa när det gäller att förtydliga och visa upp och kommunicera vad det finns för möjligheter för personer som söker en plats att bosätta sig på. Vad kommunen menar med ledorden i inriktningsförslaget som till exempel rörelserikedom, attraktivitet, trygghet ska beskrivas och visualiseras. I detta arbete är det viktigt att kommunen kan kommunicera och långsiktigt stå bakom sin målbild med sitt inriktningsbeslut

### **Samhällsdialog**

Forum för samhällsdialog kommer att öppnas för generell information om kommunens planer och områdesutveckling. De kommunala strategierna kommer att informeras av dialogerna och kommer via riktade arbetsgrupper föra processen vidare. Dessa arbetsgrupper kommer att formas runt sakfrågor eller delområden.

## **4. Bakgrund inriktningsförslag**

Trafikverket har beslutat om sträckningar för Norrbotniabanan och placering av stationsläget i Robertsfors kommun. Kommunen har utifrån dessa givna förutsättningar arbetat med frågor om Norrbotniabanans etablering och inverkan på kommunens framtida utveckling.

Hur anläggandet av stationsområdet i Robertsfors kommer att genomföras är ett pågående arbete som behandlas av tjänstepersoner och politiker löpande. Den fysiska inverkan som själva anläggningen har på platser den planeras att byggas på har redan resulterat i flera ställningstaganden och beslut om lösningar. Trafikverkets valda sträckning över flera riksintressen i Robertsfors och golfbanan har till exempel efter ett omfattande arbete resulterat i valet att uppföra en ca 800 meter lång landskapsbro över det öppna landskapet.

### **Kunskapsinsamling**

Hur utvecklingen av stationsområdet i Robertsfors genomförs kommer att vara ett resultat av en bred samverkan och avvägda beslut grundade på insamlat kunskapsunderlag och kommunala målsättningar. Den samlade kunskapen som Robertsfors kommun arbetar med i planeringen för Robertsfors utveckling behöver fånga in komplexiteten som en så stor omställning innebär. Samverkan med närliggande kommuner och dess tjänstepersoner har varit och är en viktig del i denna process och gett underlag för Robertsfors kommuns fortsatta arbete kring trafikering, tillväxtstrategier, dimensionering och planering av Resecentrumområdet.

Placering och storlek på stödfunktioner till resande, programinnehåll och inverkan på orten och kommunen har analyserats genom rapporter och riktade projekt så som NOD-projektets

arbetspaket. Studiebesök på andra stationsorter och workshops är delar av den kunskapsinsamling som ägt rum i denna process och som varit ett bra komplement till rapporter och analyser. Denna kunskapsinsamling ger nu goda förutsättningar för vägval och realisering av kommunens kommande utvecklingsarbete.

Kommunen har i sin antagna översiktsplan för Robertsfors pekat ut utvecklingsområden för kommunens tillväxt. En del av denna översiktsplan är att se på en utveckling av samhället via nya bostadsområden öster om järnvägsstråket.

Styrande underlag för arbetet med inriktningsbeslut är;

- Översiktsplanen, antagen 2019.
- Vision 2030, kommunens vision om 7 500 invånare i Sveriges bästa kommun.
- Kommunens värdegrund.
- Agenda 2030

Underlag som informerat och stödjer processen är i huvudsak;

- NOD-projektet
- Newsec rapporter

Ledord för inriktningsförslaget

- Rörelserikedom
- Hållbarhet
- Cirkulärt
- Trygghet
- Öppenhet
- Grönt
- Attraktivitet

## 5. Omvärldsanalys

### Utvecklingen i norra Norrland just nu

I norra Sverige pågår just nu den största omvandlingen i modern tid. De kommande åren beräknas näringslivet investera 1 100 miljarder kr i olika "gröna satsningar" i norra Sverige och även i våra grannländer pågår stora industrisatsningar på våra breddgrader.

Ytterligare 150 miljarder beräknas investeras bara de närmaste 5 åren i olika byggprojekt som hamnar, industrier, vindkraftparker, hotell, stadsomvandlingar mm i vår del av Sverige och staten investerar dessutom 60 miljarder i Norrbotniabanan för sträckan Umeå-Luleå.

I Robertsfors kommun investerar staten idag 200 miljoner för ombyggnation av E4 Lillåbron-Bygdeå, 129 miljoner till en ny planfri korsning med pendlarparkering i Sikeå och 210 miljoner E4 Sikeå-Gumboda. Därtill kommer stora statliga investeringar som berör Norrbotniabanan att landa i kommunen.

### Tillväxt ökar belastningen på kommuner

Det är enorma summor som beräknas investeras i vår region de kommande åren. Man räknar med att norra Norrland kommer att behöva öka sin befolkning med ca 100 000 invånare för att täcka de stora behov av arbetskraft och kompetens som redan idag är en stor bristvara. Alla dessa människor kommer att behöva någonstans att bo, skolor, vård-omsorg, tillgång till kultur- och fritidsliv med mera vilket kommer att sätta ett hårt tryck på kommunerna att levererade kommande åren.

### **Helt nya förutsättningar**

Robertsfors kommun påverkas redan idag av denna utveckling i Norra Norrland genom stigande fastighetspriser och befolkningsantal. Med Norrbotniabanan på plats och i trafik kommer påverkan bli allt större på vår kommun och vi kommer rent geografiskt att hamna i centrum för utvecklingen i Västerbotten. Idag når man från Robertsfors ca 7 000 människor och 3000 arbetsplatser inom 30 minuters pendling. När tågen börjar gå kommer man att nå ca 250 000 människor och ca 70 000 arbetsplatser på samma tid. Robertsfors kommun kommer alltså på ca 8 år att ta steget från landsort till en kommun där man i vardagen har tillgång till både landsbygdens kvalitéer och storstadens möjligheter vilket kommer att göra oss attraktiva för nya invånare.

### **Växa genom samverkan**

Om en relativt liten kommun som Robertsfors ska kunna delta i denna utveckling och samtidigt möta framtida behov måste vi växa för att vi ska bli flera som delar på kostnaderna. Att växa kommer i sin tur att kräva stora kommunala investeringar i välfärden samt i den kommunala infrastrukturen med vatten och avlopp, gator, energi, bredband med mera.

En liten kommun kan inte göra allt detta på egen hand, utan samarbete och samverkan med externa aktörer kommer att vara ett måste. För att kommunicera med dessa aktörer måste Robertsfors kommun välja väg och besluta om en målbild som beskriver vad man vill uppnå, för att sedan utifrån denna bild/inriktning kunna planera samt diskutera hur och av vem.

### **Vägval för Robertsfors kommun**

Robertsfors kommun står idag inför ett vägskäl och vilken väg man väljer kommer att påverka kommunens utveckling under överskådlig framtid. Antingen kan man, som detta inriktningsförslag beskriver, välja att ta ett större grepp över kommunens framtida utveckling med målet att förverkliga Robertsfors kommuns vision om "7 500 invånare i Sveriges bästa kommun" eller kan man välja att inte välja, vilket även det är ett val.

## **6. Påverkan på hela kommunen**

### **Den stora bilden**

Samhällsutveckling av denna skala och med den förändrade relation till sin omgivning som Robertsfors framgent kommer att befinna sig i, medför en omfattande påverkan på hela samhällsstrukturen. Det befintliga samhället och de nya delarna som kommer att tillkomma behöver ha ett samspel som säkerställer en god helhetsutveckling av ortens värden och kvalitéer.

För att uppnå detta är det viktigt att arbeta med en stor och övergripande bild. Denna bild ska innefatta hela ortens byggda miljöer och de funktioner som är kopplade till dessa. Vid planering av detta slag är det även viktigt att ett långt tidsperspektiv beaktas. Vägval och beslut som fattas i byggda system, infrastruktur och övergripande funktioner kommer att ha inverkan och utgöra ett ramverk för den fortsatta utvecklingen över lång tid. Besluten måste fattas på en grund och en trygghet i att de är ett steg i den utpekade riktning som kommunen jobbar mot på lång sikt. Därför ska samhällsplanering och samhällsstrukturens ordning ha en långsiktighet och redundans för förändring.

Det är viktigt att involvera tjänstepersoner, sakkunniga och beslutsfattare inom många områden av ett samhälles drift och användande för att grunda bra och hållbara beslut. Planering av tillväxt och utveckling sker till största del utanför det som är fysiskt eller synligt, men detta är en förutsättning för att säkerställa att de nya områdena har de förutsättningar som krävs; el, vatten, avlopp, bredband, infrastruktur och samhällsservice för att nämna några. Parallellt måste det göras ett arbete för att säkerställa att den planerade tillväxten ger ett mervärde till det befintliga samhället.

Den största samhällsomvandlingen kommer att ske i Robertsfors centralort där Trafikverket har beslutat att lokalisera järnvägsstationen för Norrbotniabanan. Att centralorten stärks och utvecklas med handel, samhällsservice, kultur och fritidsverksamheter är en förutsättning för att hela kommunen ska kunna leva och få en tillväxt. En förstärkt centralort ger kommunen möjlighet att svara upp mot konkurrensen som de närliggande städerna innebär för verksamheter i kommunen och dess medborgare.

Den stora utvecklingen som nu sker i regionen påverkar hela kommunen och inte enbart centralorten. Redan idag pågår insatser för att ta fram bostäder i kommunens norra delar utifrån det stora behovet som uppstått i Skellefteå under Northvolts etablering. I de södra delarna av kommunen finns planer hos externa aktörer att detaljplanera flera villatomter samt byggandet av hyreslägenheter. En av de viktigaste förutsättningarna för att möjliggöra en tillväxt i kommunen är att vatten och avloppsfrågorna får en lösning. Dessa frågor är idag ett hinder för tillväxt inte bara i centralorten utan i hela kommunen.

För att alla byar och samhällen i kommunen ska dra nytta av Norrbotniabanan som kollektivtrafik krävs det till exempel att arbetet med så kallade taktade tidtabeller genomförs. Detta innebär att de som har möjlighet att åka kollektivt i kommunen kan ta sig till och från resecentrum och där byta mellan trafikslagen utan fördröjning.

## **7. Påverkan på Robertsfors centralort**

Omfattande utveckling och tillgänglighet till huvudorten innebär en ny situation för Robertsfors kommun som helhet. Den mest omfattande fysiska inverkan kommer att ske på kommunens huvudort Robertsfors då det är där Trafikverket bestämt att lokalisera stationen.

För att tillvarata och utveckla de goda effekterna av Norrbotniabanan är det av vikt att ha en övergripande strategi för hur denna utveckling ska realiseras. När Norrbotniabanan etablerats och stationen tas i drift kommer det att vara en stor fördel om kommunen landar i så många frågor som möjligt i denna strategi. Flera platser i och kring resecentrum kommer kommunen att behöva färdigställa inför trafikstarten. Att planera och arbeta med utvecklingen är viktigt för att kunna ta vara på den effekt som trafikstarten kan ge. Förberedelser av detta slag är en lång process som tar flera år. Nu ska förarbetet göras och planer läggas för att säkerställa att vi landar i ett slutresultat som Robertsfors kommun kan vara stolt över.

### **Bilden av Robertsfors - Gestaltningssprogram**

Det kommer att behöva göras ett grundläggande arbete att identifiera och sätta ord på den befintliga samhällsstrukturens kvalitéer och kärnvärden för att bevaka och utveckla dessa i arbetet med nya tillkommande byggnationer. I arbetet med de nya områden som planeras och dess inverkan i det befintliga är det viktigt att vända blicken mot hur det befintliga uttrycket som orten har ger ett mervärde. De områden och objekt som uppskattas och ger medborgarna en god bild av sitt offentliga rum är viktiga att fånga upp. Här ska kommunens strategi samlas i ett gestaltningssprogram som beskriver och visualiserar både de befintliga platser och områden som uppskattas men också visa på hur dessa kan informera och vägleda det vidare arbetet.

Ett gestaltningssprogram har till ändamål att fånga in och beskriva effekter och känslor i en byggd miljö som kan vara svår att sätta ord på. Det behandlar frågor som attraktivitet, trygghet, jämställdhet, tillhörighet, inkludering och miljö genom att visualisera, sätta riktlinjer och beskriva hur offentliga platser bör gestaltas.

Det är av stor vikt att de goda kvalitéerna och viktiga frågor får utrymme i Robertsfors publika rum för de som besöker orten och kommunen för första gången. Effekterna av att inte jobba med detta kan innebära att man bygger in en otrygghet och negativ bild i samhällsstrukturen.

## **Rörelse**

Det nya färdstättet som blir tillgängligt kommer att medföra effekter på samhällsstrukturen och sträcker sig även bortom stationsområdet. Nya rörelsemönster och målpunkter kommer att skapas på orten, vilket kommunen måste hantera i sina planer. Hur de olika färdstättarna ska använda gaturummet och den oskyddade trafikantens relation till den motordrivna trafiken är mycket viktig att ta hänsyn till. Medborgarna ska känna en trygghet och säkerhet när de rör sig i samhället, därför ska denna aspekt finnas med även i inledande arbete. De nya gaturummen och det offentliga rummet i sin helhet ska också spegla Robertsfors karaktär.

Planeringen ska grunda sig i ett rörelserikt samhällsplanerande och ta vara på de förutsättningar till att skapa en rörelsevariation som kan identifieras. Trafikslag som är miljövänliga och bidrar till en rörelserikedom ska ges utrymme och prioriteras såväl vid resecentrum som i den anslutande infrastrukturen. Övergången från tåg till övriga färdstätt bör göras så smidiga som möjligt och förenkla för medborgarna att välja rörelsefrämjande färdstätt.

## **Stationsområdet - resecentrum - bilden av Robertsfors**

Närheten till de städerna Skellefteå och Umeå möjliggör besök över dagen. Därför är det också av stor vikt att de goda kvalitéerna får utrymme i Robertsfors publika rum och blir synliggjorda för de som besöker orten och kommunen för första gången. Bilden av Robertsfors kommer att börja skapas redan när besökaren anländer till orten. Här har kommunen en möjlighet att visa en första bild av Robertsfors som speglar samhället för besökaren och som även ger ett mervärde och stolthet hos medborgarna.

Här har kommunen en chans att föra fram de lokala materialen och aktörerna genom att arbeta med ett medvetet gestaltningsprogram som kan identifiera viktiga uttryck, material och formspråk i det befintliga samhället och spegla dessa kvalitéer mot de nya delar som ska byggas.

Trygghet i och kring stationsområdet är en stor faktor som kommunen kommer att jobba aktivt med för att göra denna reseknutpunkt till en tillgänglig och attraktiv plats i samhället. Det är en viktig aspekt att jobba med för att uppmuntra till resande med kollektiva färdmedel och ett ansvar som kommunen tar. Trafikverket ansvarar inte för några trygghetskapande aspekter i och kring resecentrumområdet utan det är hos kommunen dessa frågor ska bearbetas.

## **8. Besökare i Robertsfors**

### **Nytt sammanhang – ny närhet – nya möjligheter**

Det nya sammanhang som Robertsfors kommer att befinna sig i då trafiken börjar rulla på Norrbotniabanan kommer att innebära en permanent förändring i vilken närhet orten och kommunen kommer befinna sig i. Närheten i tid till flera större orter och områden innebär en tillhörighet i ett större sammanhang vilket också öppnar upp för nya möjligheter och utmaningar. Detta förändrade läge innebär stora möjligheter för människor att upptäcka och besöka Robertsfors och vad kommunen har att erbjuda. Närheten till de närmsta städerna Skellefteå och Umeå möjliggör besök över dagen i en helt annan form än tidigare. Huvudorten blir mer nära och tillgänglig för flertalet personer. Därför är det också av stor vikt att de goda kvalitéerna får utrymme i



Robertsfors publika rum och blir synliggjorda för de som besöker orten och kommunen för första gången.

Hur orten och kommunen kan ta vara på dessa möjligheter är en nyckel för att nå ett bra resultat och skapa förutsättningar för tillväxt. Tillvaratagandet grundar sig i att identifiera styrkorna som finns och förstärka dessa, samtidigt som svagheter ringas in och ges tid och utrymme för förbättring.

### **Kulturen och besöksnäring som tillväxtmotor**

Robertsfors har många levande och intressanta kreatörer, föreningar och kulturmiljöer som har stora möjligheter att lyfta sina verksamheter och roller när Norrbotniabanans trafikering rullar i gång. Det finns en stor potential till att öka besöksantalet i Robertsfors och att de aktörer som är beroende av att sälja produkter eller upplevelser kommer att få helt nya möjligheter att nå ut till en bredare publik och locka till sig kunder och besökare. Kommunen ska också se mervärdet som denna potential har att marknadsföra och synliggöra kommunen, dess kvalitéer och de drivna kreatörer och föreningar som finns.

Intresset för att flytta till en ny plats kan många gånger förstärkas av en positiv upplevelse eller bild av hur platsen fungerar som besöksmål. Därför är det viktigt att ta vara på besöksnäringen i kommunen för att också locka till inflyttning och tillväxt. Positiva upplevelser och ett intressant utbud av kultur och evenemang är viktiga både för att locka besökare och potentiella inflyttare, men även viktig för kommunmedborgarna.

Ett ökat resande till Robertsfors via besöksnäringen har såklart också stora möjligheter att utveckla befintliga näringsidkares verksamheter såväl som potential till att starta nya verksamheter eller tjänster på orten.

### **Utveckla besöksmålen**

Besökare ska ha möjlighet att se flera besöksmål och intressanta upplevelser som en kedja lockande målpunkter som leder dem ut till kommunens många upplevelseområden. Det finns stor potential att göra Robertsfors kommun till ett viktigt och intressant besöksmål. Närheten till naturen och naturrelaterade upplevelser, historiskt viktiga platser, hantverk och kulturliv på nära avstånd till varandra.

Huvudorten kan bli en bra utgångspunkt för vidare utforskande i Kommunen med sin nya tillgänglighet från Norrbotniabanans. Att se på Robertsfors ort utifrån ett besökarperspektiv och synliggöra och förtydliga de besöksmål och målpunkter som finns. Det är även viktigt att se på hur Robertsfors ort kan bli en startpunkt för besökare att utforska fler delar av kommunen och de målpunkter som finns utanför huvudorten. Vid stationsläget finns det stor potential att informera om och vägleda besökare till fler platser i kommunen. Detta bör även synliggöras och kommuniceras via de kommunikationskanaler som kommunen har förfogande över och via de som nu planeras att starta upp.

### **Evenemang**

Upplevelsebaserade verksamheter och föreningar kommer att få potentialen att kunna locka större antal deltagare och betalande besökare när Norrbotniabanans trafik kommit i gång. Möjligheten att färdas via tåg och de korta avstånd som Robertsfors samhälle får till sina närmsta städer, ger en närhet även till evenemang.

De klassiska och rotade scener som finns i Robertsfors kan tillföra något till kulturkonsumenterna som är svårt att hitta på andra platser. Platser där de lokala och genuina får ta plats och synas

kommer att locka till sig fler likasinnade och intresserade. Kulturen som har stolta traditioner i Robertsfors kan ta ännu större plats och synas. De föreningar och verksamheter som arrangerar evenemang och lockar folk som är bosatta utanför kommunen är såklart viktiga att se som drivkrafter för utveckling. Kultur i sin helhet, idrott och turism har potential att lyfta fram en utveckling av det lokala föreningslivet och skapa nya samarbeten med näringslivet.

## 9. Inriktningsförslaget innebär

Detta inriktningsförslag innebär att Robertsfors kommuns målbild med samhällsutvecklingen i samband med Norrbotniabanan är att förverkliga kommunens vision om "7 500 invånare i Sveriges bästa kommun". Det kommer nog aldrig att komma en bättre möjlighet att förverkliga denna vision sett utifrån den enorma tillväxten som nu sker i vår region. Om detta mål ska uppnås måste kommunens fortsatta utvecklingsarbete fokuseras på dessa frågor och resurser allokeras till dessa uppgifter.

### Åtgärder som kommer att krävas för att uppnå målet

- En tillväxt med 750 nya invånare kommer att kräva en planering av minst 300 nya bostäder i kommunen en tillväxt med ca 3 000 invånare innebär upp emot ca 1 500 nya bostäder
- Nya bostadsområden, industriområden och resecentrum kräver investeringar i infrastruktur som vägar, parkeringar, VA, el, bredband med mera
- För att stärka folkhälsan och minska miljöpåverkan ska två av ledorden för utvecklingsarbetet vara rörelserikedom och hållbar utveckling
- För att få nya invånare, företagsetableringar och besökare till kommunen behöver kommunens utvecklingsarbete för attraktivitet stärkas gällande till exempel besöksmål, idrottsanläggningar, friluftsanläggningar och kulturutbud.

Ledord för arbetet med inriktningsförslaget är:

- Rörelserikedom
- Hållbarhet
- Cirkulärt
- Trygghet
- Öppenhet
- Grönt
- Attraktivitet

Styrande underlag för arbetet med arbetet med inriktningsbeslut är;

- Översiktsplanen, antagen 2019.
- Vision 2030, kommunens vision om 7500 invånare i Sveriges bästa kommun.
- Kommunens värdegrund.
- Agenda 2030
- Barnkonventionen